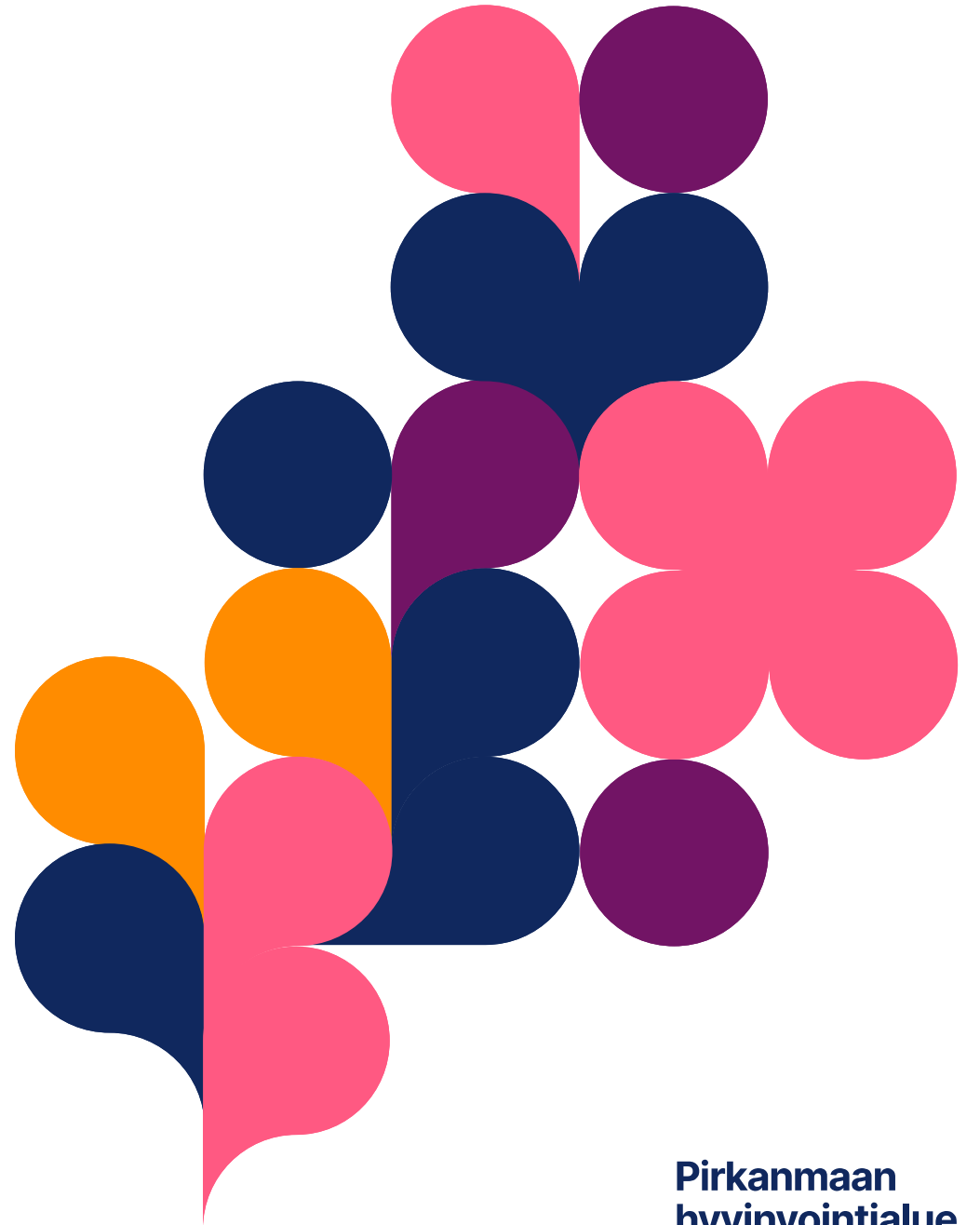


# Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintainfo 24.1.2025

Finn-Medi 5, Auditorio

Tilaisuus nauhoitetaan.



# Pirkanmaan hyvinvointialueen hankinta-info 24.1.2025

## Hankinta-infon ohjelma klo 12.00-15.00

- Klo 12.00 Hankintojen ajankohtaiset ja monituottajuusohjelma/Anniina Tirronen
- Klo 12.20 Hankintasuunnitelma/Virva Palomäki
- Klo 12.40 Yhteishankinnat ja palveluseteli/Leila Haakana ja Kati Sippola
- Klo 13.00 Hankintaohjelma/Anni Kurvinen
- Klo 13.15 Pirkanmaan Yrittäjät/Ulla Tirronen
- Klo 13.30 Kahvit
- Klo 14.00 Teemakeskustelut:
  - Pirhan sote-hankintaprosessit avattuna
  - ICT, yhteishankinnat, henkilöliikenne ja logistiikka
  - Nostot monituottajuusohjelmasta ja tuotantotapa-analyysit

Lisätietoja tilaisuudesta ja järjestelyistä voi kysyä sähköpostilla osoitteesta palveluhankinnat@pirha.fi.



# Hankintojen ajankohtaiset ja monituottajuus- ohjelma

Anniina Tirronen, hankintajohtaja

Pirkanmaan hyvinvointialue  
Strateginen ohjaus ja järjestäminen  
Hankinta



# Hankintojen ajankohtaiset

- Hankintasuunnitelma vuosille 2025-2025 hyväksytty 9.12.24 aluehallituksessa
- Tuotantotapa-analyysien kohteet vuodelle 2025 hyväksytty
- JYSE 2025 Tavarat ja JYSE 2025 Palvelut -ehtojen päivitykset olivat loppuvuodesta 2024 lausuttavana.
- Strateginen monituottajuusohjelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 25.11.
- Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategiaa valmisteltu
- Parhaillaan lausuntokierroksella työryhmän esitys muutosehdotuksista hankintalakiin
- Hankintojen toiminnanohjausjärjestelmän hankintaa valmistellaan paraikaa
- Vuonna 2025 ajankohtaista uuden strategian valmistelu ja hankintaohjelman päivitys

## STRATEGIA 2025

Sinun hyvinvointisi on yhteinen tehtävämme, olemme sinua varten.

## Pirkanmaan hyvinvointialue

Tärkeintä on  
ihminen



Yhdenvertaiset,  
ennaltaehkäisevät  
ja vaikuttavat  
palvelut



**ARVOT:**  
Ihmisläheisyys  
Arvostus  
Rohkeus  
Vastuullisuus  
Luottamus

Hyvinvoivat  
työntekijät



Yhdessä  
yhteentoimiva  
hyvinvointialue



**VISIO:**  
Pirkanmaalaiset  
ovat ylpeitä  
hyvinvointialueensa  
palveluista ja  
suosittelevat niitä

# Strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteita

## 2.6 Strategisesti hyödynnetty ja arvoperusteinen monituottajuus

- ✓ Rakennamme sisäistä osaamista tuotantotapa-analyysien tekemiseen sekä lisäämme kustannustietoisuutta päätöksenteon eri tasoilla
- ✓ Yhtenäistämme hankintakriteeristöt sekä kategorisoimme ja priorisoimme nykyiset ja tulevat hankinnat hyödyntäen hyvinvointialueen mittakaavaetuja
- ✓ Luomme omalle tuotannolle ja ostopalveluille yhteiset läpinäkyvät mittarit, kriteerit, tuotteistukset ja palvelukuvaukset sekä rakennamme kannustinmallit eri tuottajien väliseen vertaiskehittämiseen
- ✓ Kehitämme tulosperusteista hankintaa ja rakennamme kumppanuuksia yritysten ja järjestöjen kanssa sekä laajennamme järjestökentän osaamista koko hyvinvointialueelle
- ✓ Luomme tietojohdamisen mallin, jonka pohjalta tehdään päätöksiä ostoista ja johdetaan järjestämistä



# Pirhan tarkoituksena on rakentaa strateginen monituottajuusmalli, joka toimii tasapainoisesti omaa tuotantoa täydentäen

## Lähtökohdat

Pirha aloittanut toimintansa; järjestämisvastuun siirrosta noin 2 v.

Kokonaisuutta on lähdetty välittömästi uudistamaan, toimintaympäristö haastava

Pirhalla on huomattava 1,5 mrd.€ ostopalvelujen ja in-house yhtiöiden kokonaisuus

Onnistumisia haetaan kaikilta osa-alueilta, myös ostopalveluista

## Nyt

Ostopalveluiden kustannusten nousu Pirhassa on ollut voimakasta ja nopeaa

Kestävä talous edellyttää välittömiä toimenpiteitä itse tuotetuissa ja ostetuissa palveluissa

Pirhan monituottajuusmalli on historiallista perintöä, joka uudistetaan hyvinvointialueelle sopivaksi

Kyseessä on merkittävä kokonaisuus, joka kytkeytyy myös seuraavaan strategiakauteen

## Tavoitetila

**Strateginen monituottajuusmalli on luotu, hyvin johdettu ja toimii tasapainoisesti täydentäen omaa tuotantoa**

Tavoiteltavia vaikutuksia ovat:

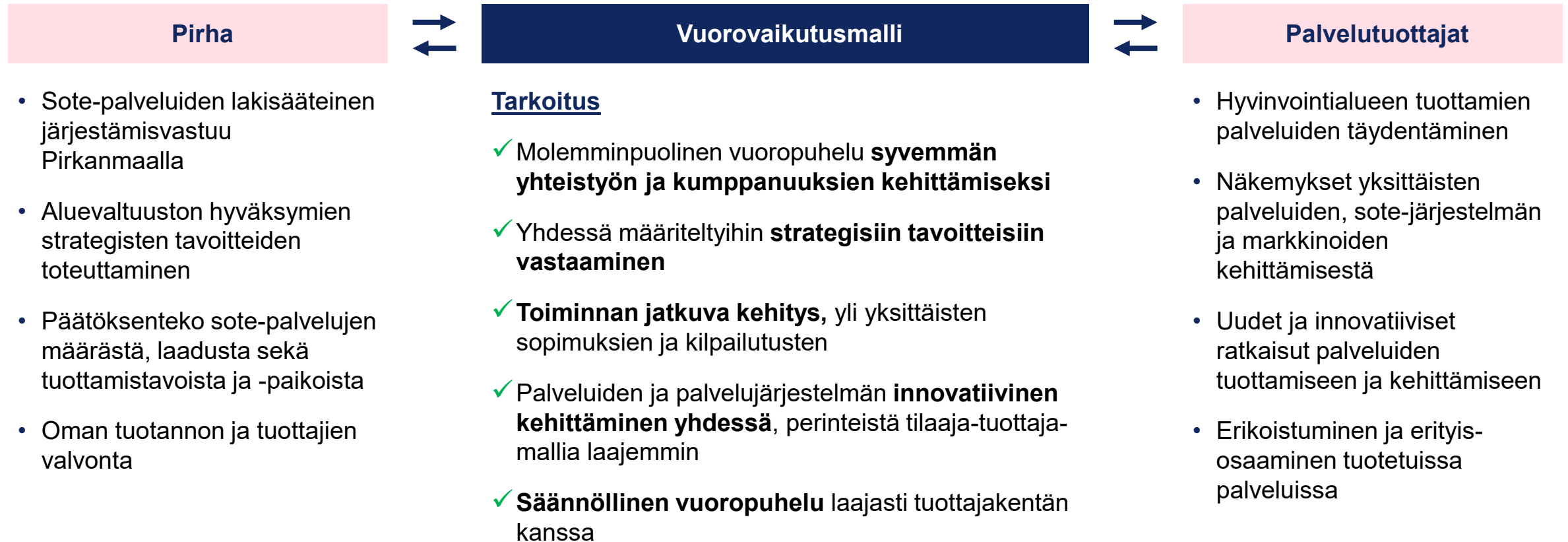
- Monituottajamalli palvelee hyvinvointialueen tavoitteita parhaalla mahdollisella tavalla
- Ostopalveluiden kustannuskasvu on taittunut ja hallittua
- Monituottajuuden ja innovaatioiden mahdollisuudet hyödynnetään kumppaneiden kanssa
- Hyvinvointialueen ostovoima ja skaalaedut edistävät kustannustehokkaita hankintoja
- In-house-yhtiöt ovat tuloksekkaita ja tuotantorakenne on vahvistunut



# Tavoitepuu toimii strategisen monituottajuusohjelman rakenteena



# Pirhan tavoitteena on rakentaa vuorovaikutusmalli, joka tähtää vahvaan kumppanuuteen eri kokoisten tuottajien kanssa



# Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma vuosille 2025-2026

Virva Palomäki, hankintapäällikkö

Pirkanmaan hyvinvointialue  
Strateginen ohjaus ja järjestäminen  
Palveluhankinnan vastuualue



# Hankintasuunnitelma hankintojen toteuttamisen työkaluna



Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelman hyväksymisestä päättää aluehallitus.

Hankintasuunnitelma on kaksivuotinen, millä pyritään vahvistamaan ennakkollista viestimistä myös markkinoille.

Hankintasuunnitelma rakentuu tunnistettujen hankintatarpeiden pohjalta. Vuoden aikana saattaa nousta esiin uusia hankintatarpeita. Hankintatarve voi laajentua tai pienentyä ja hankintojen aikataulut tarkentua valmistelussa syntyneen ymmärryksen pohjalta tai esimerkiksi toimintaympäristön vaikutuksesta.

Mikäli hankintasuunnitelmaan tulee merkittäviä muutoksia, päivitetään sitä tarvittaessa.

# Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma vuosille 2024-2025

Aluehallitus hyväksyi 9.12.2024 Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelman vuosille 2025-2026.

Hankintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä aluehallitus päätti myös hankinnoista, joista se tulee tekemään erillisen käynnistämispäätöksen.

Hankintasuunnitelman tiedot ovat täsmällisemmät vuoden 2025 osalta eli vuoden 2026 hankintasuunnitelma tulee täsmentymään siinä yhteydessä kun aluehallitus päättää hankintasuunnitelmasta vuosille 2026-2027.

# Hankintasuunnitelman sisältö

- Hankintasuunnitelmaan on koottuna kaikki suunnitellut kynnysarvon ylittävät hankinnat, olennaisiksi arvioidut pienhankinnat sekä muut keskeiset taloudellisia resursseja sitovat hankintatoimintaan liittyvät päätökset kuten optiopäätökset.
- Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma on laadittu pääsääntöisesti tehtäväalueittain.
- Hankintasuunnitelmassa esitetyt yksittäistä hankintaa koskevat tiedot kuten uuden sopimuskauden alkamisajankohta on arvio, joka tulee täsmentymään kilpailutusprosessin aikana.
- Uusina elementteinä hyvinvointialueen hankintasuunnitelmassa vuonna 2025
  - Hankintasuunnitelmalle tuotu myös lääkehankinnat
  - Hankintasuunnitelmalle on täsmentynyt ne yhteishankinnat, joihin Pirha on arvioinut liittyvänsä mukaan.

# Keväällä 2025 käynnistyvät hankinnat, Sote 1/3

## Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Hankinta	Tilanne	Lisätietoja
Omaishoidon tuen lakisääteisten vapaiden aikainen hoito ja vammaispalvelulain mukainen lyhytaikainen huolenpito	Valmistelu käynnistynyt. Markkinavuoropuhelu toteutetaan tavoitteellisesti maalisi-huhtikuussa.	Ostopalvelupäällikkö Alli Ruuhilehto ja hankintasuunnittelija Sanna Hakkarainen
Ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen hankinta (DPS)	Tavoitteena julkaista hankintamenettelyn sisäinen tarjouspyyntö maaliskuun aikana	Ostopalvelupäällikkö Heli Suuronen ja hankintasuunnittelija Anni Lehtimäki
Ikäihmisten yhteisöllisen asumisen hankinta (DPS) uudelleenavaus	Tavoitteena julkaista hankintamenettelyn sisäinen tarjouspyyntö kevään 2025 aikana	Ostopalvelupäällikkö Heli Suuronen
Henkilökohtaisen avun palvelun hankinta	Hankinnan valmistelun aikataulu tarkentuu.	Ostopalvelupäällikkö Alli Ruuhilehto

## Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Hankinta	Tilanne	Lisätietoja
Lastensuojelun sijaishuollon laitoshoidon ja ammatillisen perhehoidon palvelujen hankinta	Valmistelu käynnistynyt. Markkinavuoropuhelu tavoitteellisesti keväällä 2025. YTA-tasoinen yhteistyö hankinnassa.	Ostopalvelupäällikkö Elisa Sivula ja hankintasuunnittelija Anni Lehtimäki
Toimeksiantosuhteisen perhehoidon hankinta	Mahdollisesti osana sijaishuollon hankintaa	Ostopalvelupäällikkö Elisa Sivula ja hankintasuunnittelija Anni Lehtimäki

# Keväällä 2025 käynnistyvät hankinnat, Sote 2/3

Avopalvelut		
Hankinta	Tilanne	Lisätietoja
Sosiaalisen kuntoutuksen sekä kuntouttavan työtoiminnan palvelujen hankinta	Valmistelu käynnistymässä	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus, palvelupäällikkö Sari Soini sekä hankintasuunnittelija Kristiina Terävä
Aikuisten hammashoidon kokonaispalvelun hankinta	Sekä aikataulu että hankittava kokonaisuus tarkentuvat kevään aikana	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus
Avohuumehoidon palvelut	Alustava markkinakartoitus ja asiakkaiden kuuleminen sekä palvelukuvauksen valmistelu käynnistyneet. Markkinavuoropuhelu tavoitteellisesti syksyllä 2025.	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus ja hankintasuunnittelija Anna Lahti
Silmänpohjakuvaukset	Käynnistyy kevään aikana.	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus



# Keväällä 2025 käynnistyvät hankinnat, Sote 3/3

Sairaalapalvelut		
Hankinta	Tilanne	Lisätietoja
Laitoskuntoutuspalvelut	Valmistelu käynnistymässä kevään 2025 aikana. Kuntoutuspalvelun vaatavuustaso tarkentuu vielä suunnittelun myötä.	Ostopalvelupäällikkö Marjut Keskivinkka ja hankintasuunnittelija Ville-Matti Manninen
Kotisairaalatoiminta	Laajuus sekä kilpailutuksen toteutuksen tapa selvitetään kevään 2025 aikana.	Ostopalvelupäällikkö Marjut Keskivinkka ja projektipäällikkö Niko Lönn
Palvelulinjojen yhteiset		
Hankinta	Tilanne	Lisätietoja
Pohjois-Pirkanmaan sote-palvelut	Käynnistämispäätös aluehallituksessa 27.1.2025, jonka jälkeen markkinavuoropuhelut.	Ylilääkäri Jukka Karjalainen ja projektipäällikkö Niko Lönn
Mammografiaseulonta- ja rintadiagnostiikkapalvelujen hankinta	Valmistelu käynnistyy Q2/2025	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus ja ostopalvelupäällikkö Marjut Keskivinkka
Magneettitutkimukset	Valmistelu käynnistyy Q2/2025	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus ja ostopalvelupäällikkö Marjut Keskivinkka
Hautauspalvelujen hankinta	Valmistelu käynnistynyt	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus

# Keväällä 2025 käynnistyvät hankinnat, Kiinteistöt ja tilahallinta

Hilma-julkaisujen alustava aikataulu:

## Tammikuu

- Kaivannon pilaantuneen maan puhdistus kaivuu+kuljetus
- Kalustetyöt puitejärjestely

## Helmikuu

- IV-urakointitöiden puitejärjestely

## Huhti-toukokuu

- Metallityöt
- Rakennusurakointitöiden puitejärjestely

## Touko-kesäkuu

- Puhdasvesipalvelut
- Rakennustekniset kunnossapitotyöt

# Keväällä 2025 käynnistyvät hankinnat, Pelastuspalvelut

## Q1/2025

- Raskas vesihuoltoyksikkö
- Monikäyttökuorma-auto
- Öljyntorjuntavene
- Öljyntorjuntakalusto
- Johtamiskontit
- Ambulanssit 2026

## Q2/2025

- Kevytyksikkö

## Käynnissä olevat hankinnat

- Potilassiirtokuljetukset

# Mistä tietoa hyvinvointialueen hankinnoista

Hankinnan nimi	Hankinnan kuvaus	Kilpailutuksen valmistelu käynnistyy (arvio)	Suunniteltu sopimuskausi
UUDET HANKINNAT			
Sosiaalisen kuntoutuksen sekä kuntouttavan työtoiminnan palvelujen hankinta	Työikäisten sosiaalisen kuntoutuksen sekä kuntouttavan työtoiminnan palvelut.	Q1/2025	1.3.2026 alkaen toistaiseksi voimassa oleva

- Kaikki hankintalain kynnysarvon ylittävät hankinnat julkaistaan julkisten hankintojen sähköisessä ilmoituskanavassa HILMAssa, joten Hilma on ensisijainen kanava, jota kannattaa seurata.
- Myös tieto hankinnan suunnitteluvaiheessa pidettävistä markkinavuoropuhelutilaisuuksista tai mahdolliset tietopyynnöt julkaistaan pääsääntöisesti HILMAssa.
- Hankintasuunnitelma löytyy Pirhan Päätökset ja päätöksenteko -sivuilta. Vuosien 2025-2026 hankintasuunnitelmaan pääsee tästä [linkistä](#).

# Mistä saa lisätietoa hankinnoista

- Sosiaali- ja terveystalvohankintoja koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen [palveluhankinnat@pirha.fi](mailto:palveluhankinnat@pirha.fi)
- Palveluseteliasioita koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen [palvelusetelit@pirha.fi](mailto:palvelusetelit@pirha.fi)
- Pelastuspalvelujen hankintojen osalta voi olla yhteydessä tekniseen päällikköön Pekka Mutikaiseen [pekka.mutikainen@pirha.fi](mailto:pekka.mutikainen@pirha.fi)
- ICT-hankintoja koskevat kysymykset voi ohjata tietohallintojohtaja Pasi Lehmukselle: [pasi.lehmus@pirha.fi](mailto:pasi.lehmus@pirha.fi)
- Kiinteistöhallinnan ja toimitilapalvelujen hankintoja koskevat kysymykset voi ohjata kiinteistöjohtaja Petri Laurikalle: [petri.laurikka@pirha.fi](mailto:petri.laurikka@pirha.fi)
- Yhteishankintoja sekä laitehankintoja koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen [hankintapalvelut@tuomi.fi](mailto:hankintapalvelut@tuomi.fi)

# Yhteis- ja materiaalihankinnat

*- poimintoja Hankintasuunnitelmasta  
2025-2026*

*- ikääntyneiden ympärivuorokautisen  
palveluasuminen palveluseteli*

Leila Haakana, hankintapäällikkö

Kati Sippola, suunnittelija

Pirkanmaan hyvinvointialue

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Yhteis- ja materiaalihankintojen ja palvelusetelien  
vastuualue



## Hankintojen toteuttaminen (Hankintaohje)

- Pirkanmaan hyvinvointialue käyttää hankintatoimintansa tukena yhteishankintayksiköiden palveluja. Yhteishankintayksikön käsite määritellään hankintalaissa.
- Hyvinvointialueen käytettävissä on omistajuuteen perustuvia yhteishankintayksiköitä (Tuomi Logistiikka Oy, Kuntien Tiera Oy) ja lakiin perustuvia yhteishankintayksiköitä (Hansel Oy, DigiFinland Oy).
- YTA-strategian mukaisesti hankintoja pyritään toteuttamaan mahdollisimman paljon yhteishankintoina

# Poimintoja Hankintasuunnitelmasta 2025-2026

**Hedelmät, vihannekset sekä kypsät ja ra'at perunat ja kasvikset Q3/2024**

➤ *YTA-tasoinen yhteishankinta. Sopimus voimaan 6/2025*

**Työnohjauspalveluiden hankinta Q1/2025**

➤ *YTA-tasoinen yhteishankinta. Puitesopimus, ensisijajärjestys. Sopimuskausi 2 vuotta (15.8.2025-31.12.2027 asti)*



# Poimintoja Hankintasuunnitelmasta 2025-2026

## Tukku tuotteet Q3/2025

- *YTA-tasoinen yhteishankinta*

## Kotihoidon hengitysapulaitteet Q3/2025

- *CPAP-laitteet, respiraattorit ja kaksoispaineventilaattorit*
- *Kilpailutuksen valmistelu alkaa 8/2025, tarjouspyyntö valmis 2-3/2026, sopimuskausi alkaa 8/2026*
- *Yhteishankinta, yhdistetään aiempia erillisiä sopimuksia*

# Poimintoja Hankintasuunnitelmasta 2025-2026

## Sairaanhoidon pienlaitteet (esim. alkometrit, häkämittarit ja verenpainemittarit) Q2/2025

- *Kilpailutuksen valmistelu alkaa 4/2025, tarjouspyyntö valmis julkaisuun 9/2025, sopimuskausi alkaa arviolta 1/2025*
- *Yhteishankinta, tavoitteena vaatimukset täyttävät tuotteet eri potilasryhmien tarpeisiin.*

# Poimintoja Hankintasuunnitelmasta 2025-2026

## Potilastuenta ja asentohoito Q4/2023

- *Kiila- ja asentohoitotyyny, toimenpiteiden aikainen asennontuenta, kuten leikkauspöydän liukumisenestoalustat sekä irralliset tyynyt ja tuet (ei kuitenkaan leikkaustasoon kiinteästi asetettavat telineet/tuet). Mahdollisesti myös leikkaussalien monikäyttöiset tekstiililiinat*
- *Kilpailutuksen valmistelu alkaa 4/2025, tarjouspyyntö valmis julkaisuun 10/2025, sopimuskausi alkaa arviolta 2/2026*
- *tavoitteena mahdollisimman laajat tuotekatalogit toimittajittain käyttöön*

# Sääntökirjat ja palvelusetelit Pirkanmaan hyvinvointialueella

- Voimassaolevia sääntökirjoja on tällä hetkellä yhteensä neljätoista.
- [Palvelusetelit palveluntuottajille - pirha.fi](https://www.pirha.fi)
- Verkkosivuilta löytyy lisäksi tietoa palvelusetelituottajaksi hakeutumisesta, hakeutumisajankohdista ja käytössä olevista järjestelmistä.
- Verkkosivuilta löytyy myös kaikkia sääntökirjoja koskettavat tietosuojaliite sekä salassapito- ja turvallisuusliite.

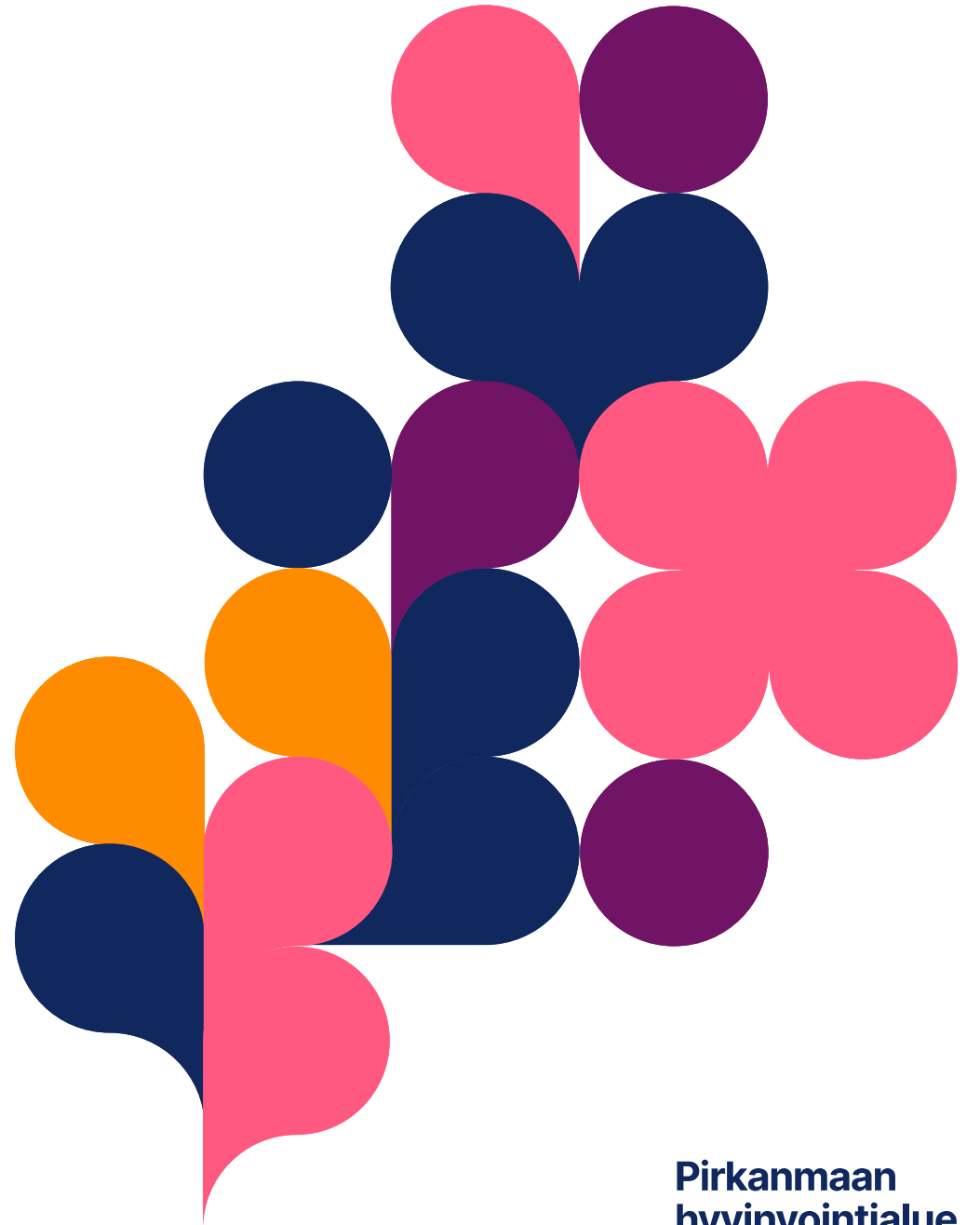
# Ympäri vuorokautisen palveluasumisen palvelusetelin sääntökirjan esitetyt päivitykset

- Sääntökirjan palvelukohtaisen osion palvelusisältö on päivitetty vastamaan voimassa olevaa palvelukuvausta ja lainsäädäntöä.
- Jatkossa toimintayksiköiden, jotka tuottavat palvelusetelipalvelua Pirkanmaan hyvinvointialueelle, tulee sijaita Pirkanmaan alueella.
- Palvelussa otetaan käyttöön prosessin kaikissa vaiheissa sähköinen järjestelmä (PSOP).
  - Hakeutuminen, palveluntuottajarekisteri, palvelusetelin myöntäminen ja laskutus/tapahtumakirjaus
- Palvelun myöntämisen kriteerit säilyvät samoina tuotantotavasta riippumatta.

# Hankintaohjelma

Anni Kurvinen, kehittämispäällikkö

Pirkanmaan hyvinvointialue  
Strateginen ohjaus ja järjestäminen  
Strategiset hankintapalvelut



# Hankintojen ohjaus

**Hankinnoille ja hankintatoiminnalle asetetaan tavoitteet ja reunaehdot **aluevaltuuston** päätöksillä**

- Strategia ja toimeenpano-ohjelma
- Strateginen monituottajuusohjelma
- Talousarvio ja -suunnitelma
- Investointisuunnitelma
- Hankintaohjelma
- Palveluiden verkoston periaatteet ja merkittävät ohjelmat
- Hallintosääntö

**Hankintojen suunnittelua ja toteutusta linjataan täsmällisemmin **aluehallituksen** päätöksillä**

- Hankintasuunnitelma
- Tuotantotapa-analyysien kohteet
- Tarvittavat hankintojen käynnistämispäätökset
- Palvelukohtaiset palveluverkkosuunnitelmat
- Sopimushallinnan ohje ja periaatteet, joilla varmennetaan järjestämisvastuun toteutuminen

**Hankintaohje**  
määrittää  
hankinta-  
prosessissa  
noudatettavat  
toimintatavat

# Hankintaohjelma on hyväksytty aluevaltuustossa 8.5.2023

- Hankintaohjelmassa linjataan hyvinvointialueen strategiaa konkretisoivat hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät ja priorisoidut toimenpiteet niiden saavuttamiseksi.
- Hankintaohjelma sanoittaa strategian ja toimeenpano-ohjelman viestit hankintatoiminnan näkökulmasta.
- Ohjelman toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä.



**Hankintaohjelma  
ohjaa  
tulokselliseen  
hankintaan**



# Hyvinvointialueen hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät 2025



Pirkanmaan  
hyvinvointialue

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä



# Nostoja toimeenpanosta

- Pirha-tasoinen hankintasuunnitelma tukee suunnitelmallista hankintaa
- Sisä-Suomen yhteistyöalueen hyvinvointialueiden hankintayhteistyötä lisätään
- Omaa ja ostettua palvelua yhtenevästi koskevia palvelukuvauksia työstetään
- Hankinnan tavoitteiden asettamiseen on luotu toimintamalli
- Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluissa toteutettiin vaikuttavuusperusteinen hankinta, joka sisältää myös asiakaskokemuksen mittaamisen

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä



# Nostoja toimeenpanosta

- Tuotantotapa-analyysit toimivat palvelujen järjestämisen ratkaisujen ja tuottamisen ja hankinnan tukena
- Kustannusten vertailtavuutta eri tuotantotavoissa edistetään, ja se edellyttää palvelusisällön yhdenmukaisuutta ja kustannuslaskennan malleja
- Hyvinvointialueen taloustilanteen edellyttämiä säästöjä ostoista on saavutettu ja työtä jatketaan

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä



# Nostoja toimeenpanosta

- Strategisen monituottajuusohjelman mukaisesti ostopalvelujen käyttöä paikoin vähennetään (järjestämisvastuu)
- Riskienarviointi toteutetaan osana hankinnan valmistelua
- Sopimukseen sisältyvät varautumista, salassapitoa ja tietosuojaa kokevat ehdot
- Ympäristövastuullisuutta edistetään kierrätyksellä ja valituissa isojen tilaajien yhteiskilpailutuksissa
- Sosiaalista vastuullisuutta edistetään sopimuksen työllistämisehdolla, johon enemmistö tuottajista suhtautuu positiivisesti/neutraalisti (kysely 11/2024)

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä



# Nostoja toimeenpanosta

- Kilpailutusten tuloksia seurataan systemaattisesti
- Hankinnoista viestitään ennakoivasti
- Palveluhankinnoista kerätään palaute kilpailutuksen jälkeen
- Tuottajavuoropuhelun malli määritellään osana strategista monituottajuusohjelmaa
- Hankeyhteistyö käynnistetään Business Tampereen ja TAMKin kanssa 'Digital Health 3'

Alustavat tiedot vuodesta 2024 (2023)

- PK-yritysten sekä kolmannen sektorin toimijoiden osuus kilpailutusten voittajista: 85 % (79 %)
- Tarjoajien määrä kilpailutuksissa keskimäärin 7,4 (7,8)
  - palvelut ja urakat: 13 (12,4)
  - aineet, tarvikkeet ja tavarat: 2,9 (2,1)

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä



# Pirkanmaan Yrittäjät

Ulla Tirronen

## Suomen Yrittäjien hankintaneuvonta – minkälaista koulutusta, neuvoa ja tukea on tarjolla

Hankintaneuvoja Ulla Tirronen, Pirkanmaan Yrittäjät



YRITTÄJYYDEN  
PUOLESTA

# Yrittäjät

Pirkanmaan Yrittäjien  
hankintaneuvonnan  
yhteystiedot:

Hankintaneuvoja  
Ulla Tirronen  
[ulla.tirronen@  
yrittajat.fi](mailto:ulla.tirronen@yrittajat.fi)

Puh. 050 344 0805

## Hankintaneuvonta auttaa hankintoihin liittyen

Suomen Yrittäjät tarjoaa maksutonta  
hankintaneuvontaa koko maassa.

Neuvonnan tavoitteena on:

- aktivoida pk-yritykset jättämään tarjouksia julkisiin hankintoihin
- neuvoa hankintayksiköitä hankintojen laadinnassa, jotta pk-yrityksellä olisi mahdollisuus tarjota palveluaan tai tuotettaan julkiselle toimijalle
- kehittää hankintayksiköiden ja tarjoajien välistä vuoropuhelua

Neuvonta ja koulutus on luonteeltaan yleisluontoista.

Työ- ja  
elinkeinoministeriö  
rahoittaa  
maksutonta  
hankintaneuvontaa  
kunnille ja yrittäjille  
koko maassa.

Neuvonnan  
saamiseksi ei tarvitse  
olla Suomen Yrittäjien  
jäsen.





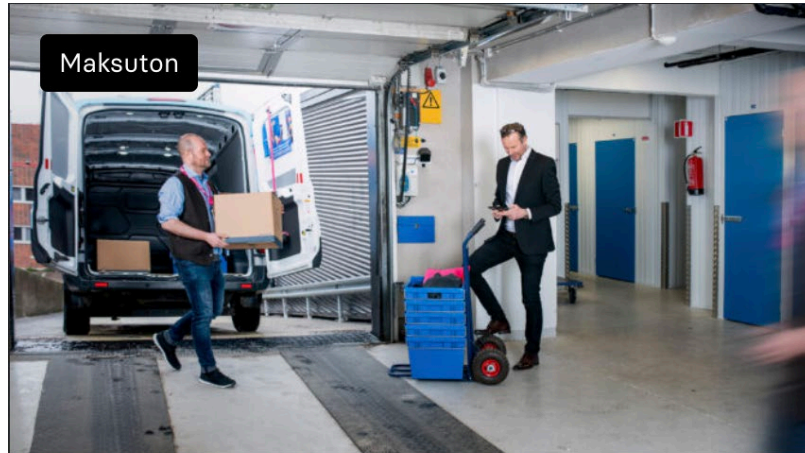
## Yrittäjien usein kysytyimmät tilanteet hankintaneuvonnasta

- Kuinka päästä alkuun hankintojen löytämisessä
  - Esim. käydään läpi Teamsissa Hilman peruslogiikka & laitetaan hakuvahdit
- Kun tarjotaan ensimmäistä kertaa kilpailutukseen
  - Esim. ”ekstratukena” kun on täytetty tarjousta ja on herännyt kysymyksiä mikä mikäkin kysymys mahtaa tarkoittaa
- Kun on tiettyyn kilpailutukseen kysymyksiä, mutta syystä tai toisesta hankintayksikköön ei voi olla yhteydessä suoraan
  - Esim. kysymys- ja vastasaika päättynyt
- Kun pohditaan kilpailutuksen jälkeen, että menikö kaikki niin kuin piti
  - Pohdintatuki mahdollisiin valitustilanteisiin → huom. tarvittaessa ohjaus lakitoimistoille
- Yksittäisiä esille nousevia ikiteemoja, kuten miten ”miten tarjota ryhmittymänä”

## Mitä tuodaan hankintayksiköille esille?

- Yrittäjien terveisiä ja palautteita
- Ikitoiveina mm.
  - että kilpailutukset järjestetään niin, että mikro- ja pk-yrittäjillä on aidosti mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin
  - toivotaan palveluseteleiden laajenevaa käyttöä jos vain mahdollista
  - markkinavuoropuheluiden lisäämistä
  - hankinnoista viestimisen lisäämistä
- Voidaan tarkastella kilpailutusasiakirjoja ennen julkaisua pk- ja mikroyrittäjän näkökulmasta (että löytyykö mahdollisia osallistumisen esteitä)
- Voidaan viestiä yrittäjille hankintayksiköiden tilaisuuksista, markkinavuoropuheluista, avoinna olevista kilpailutuksista
  - Esim. Pirkanmaan Yrittäjien uutiskirjeet + some-kanavat

## Koulutuksia hankinnoista



Etäkoulutus, Yrittäjät-akatemia

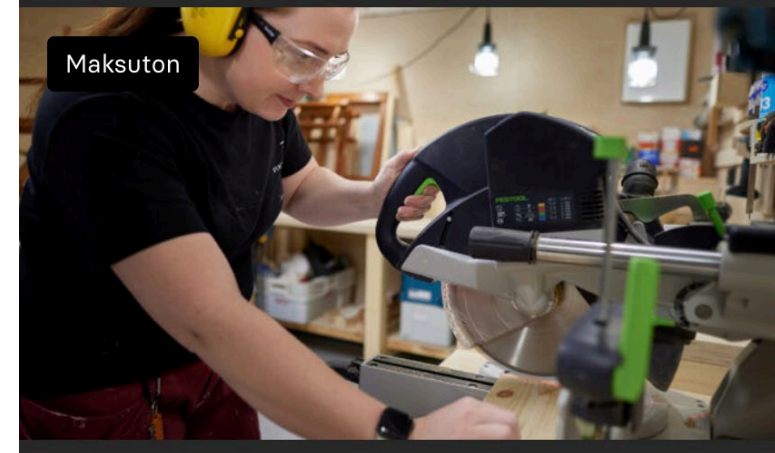
### **Tartu uusiin asiakkaisiin: ota julkiset hankinnat haltuun**

Ota haltuun julkisten hankintojen perusfaktat ja termit sekä kuinka kilpailutuksiin kannattaa varautua!

🕒 19.2.2025 klo 08:30

📍 Verkossa

<https://www.yrittajat.fi/koulutukset/tartu-uusiin-asiakkaisiin-ota-julkiset-hankinnat-haltuun-4/>



Etäkoulutus, Yrittäjät-akatemia

### **Löydä julkiset kilpailutukset ja niiden bisnesmahdollisuudet**

Päivitä tietojasi julkisten hankintojen löydettävyydestä ja minkälaisia bisnesmahdollisuuksia julkisissa hankinnoissa vo...

🕒 16.4.2025 klo 08:30

📍 Verkossa

<https://www.yrittajat.fi/koulutukset/loyda-julkiset-kilpailutukset-ja-niiden-bisnesmahdollisuudet-4/>

## Koulutuksia hankinnoista

- **Hankintalaki-webinaari torstaina 30.1. klo 11–12**
- Webinaarissa läpivalaistaan hankintalakiuudistuksen keskeiset muutosehdotukset ja niiden vaikutukset pk-yrityksiin ja reiluun kilpailuun. Hankintalaki on juuri lähtenyt lausuntokierrokselle ja lausuntokierros päättyy 11.3. Kannustamme teitä antamaan palautetta ehdotukseen. Tilaisuuteen pääset osallistumaan tästä linkistä: <https://vimeo.com/event/4862846>.
- **Muita hyödyllisiä verkkokursseja Yrittäjät-akatemiasta:**
- Erotu vastuullisuudella –verkkokurssi: <https://www.yrittajat.fi/koulutukset/erotu-vastuullisuudella-2/#ajankohta-ja-toteutustapa>
- Rakenna ja raportoi yritysvastuuta –verkkokurssi: <https://www.yrittajat.fi/koulutukset/2025-rakenna-ja-raportoi-yritysvastuuta/>

## Koulutustallenteita myös Youtubessa

### Näin tarjoat ryhmittymänä -webinaari

Uudenmaan Yrittäjät  
Pirkanmaan Yrittäjät  
Päijät-Hämeen Yrittäjät  
Kainuun Yrittäjät  
Hämeen Yrittäjät

Satu Grekin  
HANKINTANEUVOJA

Yrittäjät



- Esim. ryhmittymänä tarjoamisesta löytyy tallenne Pirkanmaan Yrittäjien Youtube-kanavalta

**Julkiset hankinnat: Näin tarjoat yhdessä muiden yritysten kanssa**

**YRITTÄJYYDEN  
PUOLESTA**



**HANKINTA-  
NEUVONTA**

 **Yrittäjät**

**Yrittäjät**

**Ole yhteydessä:**

Hankintaneuvoja

Ulla Tirronen

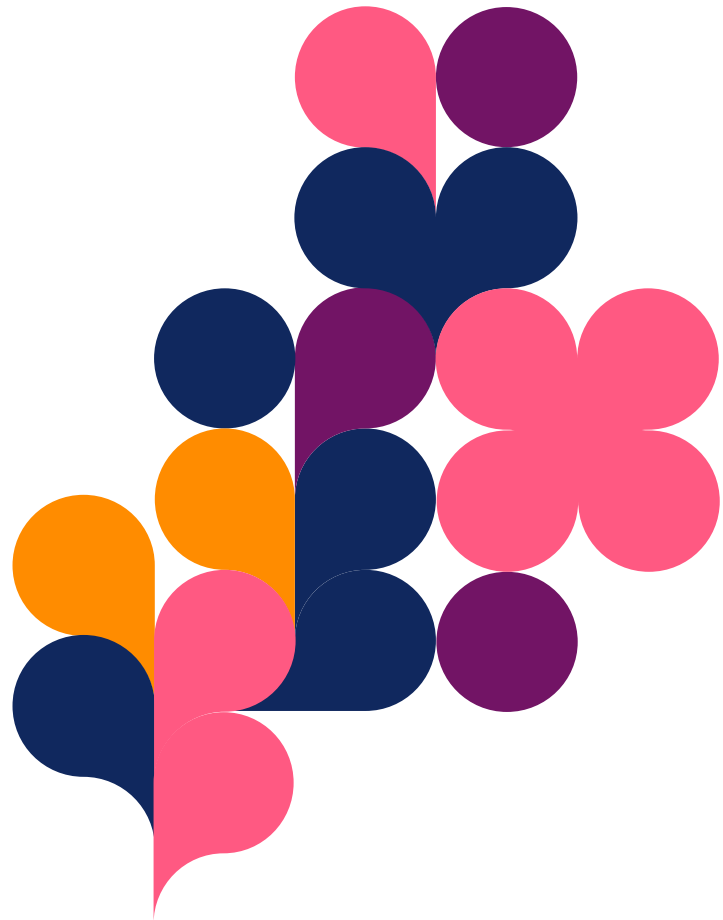
[ulla.tirronen@yrittajat.fi](mailto:ulla.tirronen@yrittajat.fi)

**Puh. 050 344 0805**

# Kiitos yhteisestä osuudesta!

- Kahvitarjoilu aulassa
- Kahvien jälkeen teemakeskustelut
  - Auditoriossa Pirhan sote-hankintaprosessit avattuna
  - Näsijärvi: ICT, yhteishankinnat, henkilöliikenne ja logistiikka
  - Tammerkoski: nostot monituottajuusohjelmasta ja tuotantotapa-analyysit

Tilat käytössä klo 16 asti.



# Kiitos!



Pirkanmaan  
hyvinvointialue